



## Norma LOEFFEL

[norma.loeffel@coaching-et-talent.com](mailto:norma.loeffel@coaching-et-talent.com), 06 07 63 61 63

### Double expérience :

- Coaching et Supervision professionnels
- Plus de 25 ans d'expérience en Directions Opérationnelles (jusque 700 personnes) et management de projets internationaux, membre de Comités de Direction d'Entreprise de Services et du Numérique

- 🎓 Certifiée **Exécutive Coaching HEC**
- 🎓 Certifiée **Superviseur IDSUP**
- 🎓 Certifiée « **Coaching Génératif** » Dilts et Gilligan
- 🎓 Et « **Intelligence Collective** » de Dilts
- 🎓 Certifiée « **Styles Sociaux** » de Persona
- 🎓 **Ingénieur ISEN** (Lille) et **ESIB** (Beyrouth)
- 🎓 Certifiée **Map&Match** de talents
- 🎓 Certifiée Praticienne «**Appreciative Inquiry**»

*Membre CA : AICC-Global, AI ISEN et JUNIA  
Présidente d'Honneur AICC-Global*

- **Coaching de Dirigeants et de Managers.**
- **Coaching d'équipes, de comités de direction et d'organisation.**
- **Supervision de Coachs et de Managers.**
- **Accompagnement du changement humain dans le cadre de Transformations, notamment digitales s'appuyant sur une solide expérience du Management, des projets et du coaching professionnel.**



# Norma Loeffel: Coach expert map & match | Exemples de missions effectuées

## Formations principales

- Executive Coach HEC Paris
- Superviseur de Dirigeants et de Coachs – IDSUP -
- Ingénieur ISEN - Ecole des Hautes Technologies et du Numérique
- Dilts&Gilligan - Certification Coaching Génératif

## Expertises

- Management d'équipes
- Coaching de dirigeants, de prise de fonction, de transition professionnelle
- Accompagnement de comités de direction, de transformation managériales et de prise de nouveaux challenges.

## Clients

- Hutchinson, Altran, Zsoft Consulting, Lafarge Holcim, PSD, Natexis

## Accompagnement de Comités de Direction et d'équipes (Secteur IT) – Transformation – Saut de performance

- Accompagner un dirigeant et son équipe dans la structuration du projet d'entreprise: Alignement Vision, Raison d'Être, Valeurs, Ambition, Missions et Rôles.
- Cartographie des talents, Mise en place des nouvelles instances de gouvernance: séminaire managerial et séminaire commercial.
- Accompagnement de mise en place de la nouvelle stratégie
- Supervision de l'équipe

## Coaching de dirigeants et de managers (Secteurs Industrie et IT)

- Réussir une prise de fonction: nouvelle Direction Générale – changer de fonction au sein d'un Comité de Direction – Manager ses ex-collègues
- Evolution de posture et de pratiques managériales – Renforcement de leadership et de confiance – développement de l'intelligence émotionnelle et situationnelle.
- Transition professionnelle – quête de sens – identifier le projet aligné avec ses talents et sa passion/vision.

## Accompagnement de recrutement de membre de Comité de Direction (Secteur Industrie)

- Caractérisation du poste et de ses enjeux
- Cartographie des talents du candidat
- Accompagnement dans le choix du candidat
- Coaching de prise de fonction